**仓储经理管理技能提升**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年3月15-16日青岛培训讲师：柯杨课程费用： 4800元/人 （培训费、教材、午餐、茶点、发票）招生对象：仓库主管、经理、物料计划工程师、精益管理工程师 等相关岗位友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00002.htm> |

【课程背景】

仓库管理者的工作是个苦差事，部门处于供应链的每个节点上，任何关联部门的工作中出现问题都会在物料到达仓库的时候体现出来，每天面临的突发应急的事情超多。既要面对形形色色的供应商，又要与话语权高的生产、采购等部门，不仅要面对大量数据的及时准确，还要考虑配送的及时性，更要努力降低库存。

本课程结合实践案例做了详细的讲解，也将帮助企业的管理人员充分掌握当今最为流行、有 效的库存控制方法，从而大大降低企业的经营成本，使企业提高库存管理效率，节约更多的成本。

【课程收益】

通过学习，使学员能够：

1. 仓库日常业务管理和现场管理的技巧

2. 仓库日常操作流程优化

3. 仓库的布局规划和物流设计

4. 物料管理中各部门协作对物流管理的影响

5. 物料需求计划的制定和防呆管理

6. 仓库管理中如何控制库存，达到降低成本的目的

7. 仓储管理的智能化技术发展与应用

【课程大纲】

前言 课程总体介绍

1 培训目标陈述

2 课程总体结构介绍

第一讲 供应链运营中对仓库管理的要求

1. 仓库在供应链中的位置，以及供应链下仓库工作目标

2. 现代快速的制造业物流发展形式下对仓库管理的要求

3. 仓储管理的两个关键要素：目视化与业务流程管理

4. 仓储作业同生产计划、采购、销售等跨部门协作中的表现

5. 如何发挥仓储部门的物料控制、信息沟通与配送服务的作用

第二讲 仓储物流部门的团队建设与KPI

1. 仓库经理的职责和需要掌握的技能

2. 通过案例理解仓库管理者的角色

3. 仓库部门主要的岗位配备

4. 仓库经理日常管理的主业务

5. 物料管理的相关流程梳理

6. 仓管员的业务培训与日常管理

7. 仓管员的绩效考核

第三讲 仓库的布局与物流布局

一、 仓库的布局规划与物流路线设计

1. 仓库的规划应满足五项基本要求

2. 根据储存货物的特点及出入库流程,合理设置货架、平库的比例与优化布局

3. 仓位规划要因分析图、规划原则以及物料分区图例分析，确使物流更流畅。

4. 如何根据仓库物料的分类进行仓库储存能力改善，快速拣选，货位规划

5. 根据可追溯性与目视化管理的要求进行物料的标识

6. 仓储设施种类，应用特点以及日常管理及注意事项

7. 包装物分类

8. 包装物标准化的必要性

第四讲 仓库出入库管理与流程管理

一、物料收货、入库管理

1. 仓库入库作业实务:高效收货作业的业务逻辑和细节

2. 如何发挥仓储部门对问题物料的把关作用

3. 确保物料快速验收的五个条件

4. 物料入库交接普遍面临的问题及其解决途径

5. 如何杜绝“问题物料”得不到及时处理的问题

6. 供应商供货的时间、数量随意性问题

二、成品分拣、装车作业与运输管理

1. 出库规范操作的十大要求

2. 非正常生产领料的管理

3. 物流超市

4. 物流上线的看板拉动系统

5. 退料与补料的规范操作：工废、料废定义与补料处理和退料处理

6. 对外发货的管理特点

7. 物流管理

第五讲、 仓库货物的保养与防护

1. 图片讨论：什么是良好的仓储管理？

2. 仓库5S-- 《仓库5S目视化手册》

3. 先进先出(FIFO)、批次管理、有效期管理的有效方法

4. 货物养护技术

5. 根据可追溯性与目视化管理的要求进行物料的标识存货记录管理

6. 盘点是帐物相符的最便捷方法：流程与盈亏的分析

7. 如何提高帐物相符率？

第六讲 物料需求计划与库存管理

1. 主生产计划的逻辑和方法

2. 物料计划的具体逻辑和方法

3. 库存的分类管理，四象限和 ABC分类法

4. 不同物料库存的管控方式

5. 物料计划之相关数据分析：主生产计划、BOM清单、工艺、物料属性

6. 安全库存水平的确定方法

7. 经济批量

8. 零库存的追求，库存控制方法的应用：JIT准时制交货、VMI、寄售、MILKRUN

9. 通过各种方式催促到货

10. 物料的变化管理： 客户订单更改、计划变更，设计变更、物料超耗、项目管理等

11. 库存控制的绩效

第七讲 仓储中的信息化与智能物流技术

1. ERP中供应链中的应用

2. 智能制造与智能物流的关系

3. 智能物流构建的三化：标准化、信息化、智能化

4. 智能物流实施的层次 ：ERP、MES到SCADA

5. WMS、条码扫描、射频及其它辅助等技术设备应用

系统构架

主要功能

智能拣选系统：标签拣选 、RFID拣选 、灯光拣选、语音拣选

智能物流 AGV方案、智能物流机器人

第八讲 课程感悟与总结

讲师介绍：柯杨

 柯杨资深讲师

 华东理工特邀实战型讲师

 15年世界500强外企中高层管理实践经验

 10年以上精益生产、供应链项目推行实施经验

 曾就职于汽车、轨道交通 、国际贸易等行业，历任大型企业生产经理，物资供应经理，采购经理等职，曾赴韩国研修JIT精益生产模式，具有丰富的生产、采购和物料管理经验，熟悉整个供应链的流程和实际操作，对供应链管理有着深刻的认识和理解。

专长领域

供应链管理

 柔性生产计划与排程

 采购、供应商管理

 精益生产理念与实施导入

 库存与仓库管理

 一线班组长和车间主任管理

 5S目视化与现场持续改善

授课风格

实战派讲师，精通ERP，熟识生产，采购、计划、物料和库存控制系统。结合自身丰富的实践经历，教授大量的方法和工具，主张学员提出实际问题并加以引导，注重落地实操性，倡导学以致用。针对性的协助企业进行流程优化和导入，咨询式的培训带动学员参与，启发学员思考，给学员以震动性反应和实际的收获。

服务企业（部分）

机械机电：山推集团、中车研究所、中车株洲机电、三一重载、海信日立、凌云集团、西门子信号，金明精机、长虹模塑、、中集来福士钻井平台、苏泊尔、金明精机、龙口港集团、意大利戴博泵业、齐耀瓦锡兰菱重工船泊柴油机等

汽车交通：上汽、广汽研究院、长安汽车、通用五菱汽车、大众汽车、大连一汽发动机、陕西重汽、延锋伟世通、大陆汽车、安波福、东风德纳、科德宝、敏实、北汽新能源、河南西峡内燃机、四方庞巴迪、株洲机车、京车装备

等

食品医药：中烟青岛烟厂、上海烟草机械、贵州烟草、天津烟厂、云南烟草实业、汾酒集团、河套酒业、百事可乐、云南白药、如新集团、镇江醋业、通威集团、临沂金锣等

化工流程：太原煤气化集团、神华宁煤、中核核电运行，金风科技，银川宝丰能源、广西华银铝业、巴斯夫、建安化工、天津石化、圣戈班（广汉）陶粒、江苏井神盐化、辽宁科隆精细化工、陕西北元化工集团、皇明热水器、协鑫光伏、尚德光伏

等

其他制造：京东方、湄公河集团、海康威视、四川集成科技、重庆建设集团、广西登高集团、贺州电力，成都自来水、吉林移动、怡瑞丰服饰、双虎家私、全友家具、、维达纸业、宝鸡宝光集团

欧派集团培训：广东清远公司、成都公司、无锡公司