**精益生产-多品种小批量的生产模式**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年3月22-23日济南  培训讲师：周新奇  课程费用： 4800元/人 （培训费、教材、午餐、茶点、发票）  招生对象：各企事业单位董事长、总经理、董事、副总、总监等高级管理人员；各企业制造技术部、精益革新部、IE推进部、设备部、工程部主管/经理/总监；现场改善主管、班组长和骨干人员。  友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询  课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00003.htm> |

课程简介：

中国是制造业的大国，可目前制造型企业所面临的困境却越来越多，例如：

1、 竞争环境日益恶化，利润越发微薄

2、 订单数量小、品种多

3、 交货期日益缩短。品质和服务却相应提高

4、 原料和用工成本不断增加

5、 80后和90后已慢慢成为企业的主流群体，单一奖惩式的管理已显力不从心！例如：富士康公司十三跳，背后到底隐藏着怎样的原因呢？

面对以上问题，我们制造型企业该如何对应呢？推行全新的生产模式-单元式生产，以达到消除矛盾之目的。单元式生产也叫细胞式生产，日本佳能公司由于推行单元式生产，使大连的工厂效率提升了400%.本课程不但从理论上阐述单元式生产的原理，更重要的是从实际面反应如何从传统制造模式过渡到单元式生产的工具和方法。让你学而会用、融会贯通、受益终身。

课程大纲：

第一章 单元式生产简介和时代背景

 人类的三次工业革命

案例：日本丰田公司精益的起源

 未来企业面对市场的趋势 - 品种多、指量小

 如何兼容标准化与个性化的关系

 制造型企业未来之路：模块化

 单元式生产方式起源与发展

 市场需求的变化

 单元式生产与传统生产方式的区别

 日本企业与欧洲企业在生产运作过程中的差异

 单元式生产实施效果

 单元式生产的系统结构

 识别浪费

案例切入：日本佳能公司推行细胞式生产效率提升 50 %

案例切入：日本日立电梯公司如何推行单元式生产

精益练习

第二章 企业实现多品种小批量的生产模式

 传统生产模式的特点

 大量在制品库存的原因

 单元式生产的原理

 单元式生产的优势

 单元式生产的三种不同类型

 单元式生产的三种共性

案例分析：美国艾默生公司单元式生产线

案例分析：日本松下公司推行单元生产

 单元式生产的不同布局

第三章 工厂如何推行单元式生产

 生产节拍

 把握现状

 产品分族

 标准工时

 生产节拍的设定

 个别效率和整体效率

 生产编成效率

 平衡损失率

 如何搭建单元式生产经线

 练习

案例赏析：浙江某知名企业单元式生产效率提升 50%

第四章 单元式生产的基础 - 多能工、少人化

 多能工和少人化的定义

 多能工和少人化的时代趋势

 多能工的作用

 培训多能工的步骤

 培训多能工的四个难题

 四人难题有效对策

 建立工厂内部的教育体系

 单元式生产的薪酬制度

 实现少人化的21个原则

案例赏析：韩国三星公司多能工培养

第五章 现场改造实施和推行要点

 大型高速设备的缺点

 小型低速设备的优点

 设备改造的步骤

 案例分析：美国英格索兰公司一人操作一条单元式生产线

 推行阶段

 推行的八大要决

 推行步骤

案例讨论：某机械工厂如何从传统生产方式变革到单元式生产

第六章 答疑和讨论

讲师介绍：

周新奇

日本丰田精益培训师TWI认证讲师

日本夏普有限公司制造部主管

中国南车集团长年合作顾问

中国北车集团长年合作顾问

中国徐工集团长年合作顾问

林达印务有限公司制造厂长

韩国现代汽车摩比斯集团长年合作顾问

美的集团长年合作顾问

三星电子长年合作顾问

讲课风格

周老师拥有超过15年世界500强企业现场管理实战经验和7年的咨询行业项目经验，使他成为一 位不可多得的生产管理专家，他曾在企业中多次承担各类生产管理体系的设计和推行工作，曾成功推行过5S、精益生产、目视化工厂、IWI（督导人员训练）、TPM、优秀班组建设等多种现场管理模式，对推行各种现场管理措施有着丰富的经验。除此之外，他还亲自为各类制造型企业进行过生产管理方面的咨询和培训，尤其擅长以精益生产为主的项目推进工作，曾经为浙江某民营企业，对现场重新布局和改善后，当年为就该企业节约成本500万以上。

在培训方面，他又是一位善于运用各种培训手法的专业讲师，他能够有效地对企业各方面的不同现状，结合企业实际情况量身定制出最适合 的解决方案，培训课程善于突出课程的针对性和实用性，运用方法讲求实效性，其丰富的 现场管理改善实战和讲授经验，造就丰富的案例可随手拈来、激昂的气氛深深影响着学员、逐步深 入的授课技巧让学员在轻松自在的环境中，全面深入地掌握课程内容。并且他的思路清晰、逻辑严密、善于运用通俗易懂的语言对课程内容进行演绎，案例详实、融会贯通。同时其辅导过的企业已有百余家，其中既有像丰田汽车、霍尼韦尔锅轮发动机、圣戈班玻璃、西门子电器、正大化工等世界500强企业，又有如上海宝钢、旺旺集团等国内知名企业，还不乏雕牌、强广剑等实力雄厚的民营企业。

另外每次培训对学员和客户高度负责的职业道德和丰富的从业经验，使他成为被客户高度认可专业讲师，培训服务重复采购率高达85%。

美国的教育专家对多家工厂进行大量的研究，他们发现许多工厂普遍都存在这样的问题：

1.工人没有得到充分的培训就上线。结果造成次品率高，原材料严重浪费，工伤事故频繁。

2.熟练工人最清楚如何改善自己的工作，而许多工作如果稍微改变程序或方式，效果就会大幅提升。但改善没有系统化。

3.当工人乐于工作，没有人际冲突时，工作效率和产品品质会很稳定。但很多一线的管理者不知道如何激励工人的积极性。

4、工作中的工伤事故会让所提升的效率及节约的成本迅速失去价值，造成更大的浪费。

那么，通过TWI以上问题将得到明显改善，具体请见“美国培训局TWI研究报告”！

服务客户分类及所培训的课程：

电子电信业服务客户：

歌尔集团（TWI–JI&JM&JR）

杭州怡得乐电子有限公司 (5S – 之目视化管理)

上海昌海德通端接件有限公司 （TWI –JI&JM&JR）

信万（吴江）电子塑膠有限公司 （TWI –JI&JR）

及成电子（昆山）有限公司 （TWI – JI ）

苏州信越聚合有限公司组装车间 （解决现场质量问题的技巧）

苏州信越聚合有限公司喷涂车间 （解决现场质量问题的技巧）

苏州信越聚合有限公司后道车间 （解决现场质量问题的技巧）

苏州信越聚合有限公司热处理车间 （解决现场质量问题的技巧）

均龙（吴江）电子有限公司 (IE – 现场效率损失分析与改善)

英微达纤维（上海）有限公司 (从技术走向管理)

山西凯特电子科技有限公司 (5S 之目视化管理)

佳通科技（苏州）有限公司 (5S 之目视化管理)

江苏常熟海伦电子有限公司 (精益生产 – 价值流分析)

迎新科技（中国）有限公司 (IE –现场效率损失分析与改善)

上海广中电子电器配件有限公司（ TWI - JS ）

上海神明控制工程有限公司 （ TWI – JS ）

敦南科技（无锡）有限公司（ 生产主管技能训练 ）

苏州康铂塑料科技有限公司（IE – 工业工程分析与改善）

苏州京东方茶谷电子有限公司 （中层主管技能训练 ）

泰克科技(苏州)有限公司 （解决现场质量问题的技巧）

阿海珐输配电(上海)互感器有限公司 (现场七大浪费及改善对策）

上海老港申菱电子电缆有限公司 （精益生产 – 如何推行精益）

天瀚科技（吴江）有限公司 (TWI – JI ）

志超科技（苏州）有限公司 (TWI -JI&JM&JR)

诺基亚西门子通信（上海）有限公司 (TWI – JI&JR)

苏州板硝子电子有限公司 (IE – 现场效率损失分析与改善）

上海鹰峰电子科技有限公司（金牌班组长培训）

苏州板硝子电子有限公司 (PMC – 生产计划与物料控制）

上海微电子装备有限公司 (5S –成功实施 )17批次

厦门ABB开关有限公司 (解决现场质量问题的技巧)

武汉长飞光纤光缆有限公司 (金牌班组长)

扬州阿斯塔导线有限公司(JI&JM&JR)

飞利浦（中国）投资有限公司 (TPM)

荷贝克电源系统(武汉)有限公司（8D问题分析与解决）

超科林半导体设备（上海）有限公司(一线主管技能训练)

微密科技（宜兴）有限公司 (一线主管技能训练)

住友电工(苏州)电子线制品有限公司( TWI - JI)

住友电工(苏州)电子线制品有限公司(现场七大浪费及改善对策)

机械制造业服务客户：

宝山钢铁南京梅山分厂 (5S 之打造目视化工厂)

格林策巴赫机械（上海）有限公司 (金牌班组长培训)

苏州广泰精密有限公司 （PMC – 生产计划与物料控制）

梅赛尔(昆山)切割机有限公司 (精益生产 – 如何推行精益)

梅赛尔（昆山）切割机有限公司 (金牌班组长培训)

永康协恒实业有限公司 (精益生产 – 八大利器)

梅赛尔（昆山）切割机有限公司 (解决现场质量问题的技巧)

瓦卢瑞克曼内斯曼无缝钢管(常州)有限公司 (精益生产 – 如何推行精益)

威娭姆输送机械国际贸易（上海）有限公司 (精益生产 – 车间“一个流”生产)

韶关宏大齿轮有限公司 (TWI – JI&JM&JR&JS)

厦门豪富太古宇航有限公司 (TPM)

温州市瓯海瞿溪摩托车配件厂 (精益生产 – 看板管理)

华新特种钢有限公司 (TWI - JI&JM&JR&JS)

常州法力诺长城焊管有限公司 （精益生产 - 价值流分析）

瓦姆（常州）石油天然气勘探开发特殊设备有限公司 （5S 目视化管理）

资勇五金制品（太仓）有限公司 （TWI – JI&JM&JR）

江苏德威机械设备有限公司（5S 目视化管理 ）

苏州澳克机械有限公司 （解决现场质量问题的技巧）

大连海密梯克泵业有限公司 （精益生产 – 八大利器）

上海海湾石化有限公司 (TPM)

世伟洛克（常熟）流体系统科技有限公司 （精益生产 – 八大利器）4批次

小松（常州）工程机械有限公司 ( IE 现场改善技巧）

中船江南重工股份有限公司（ 5S 之目视化管理）

中船江南重工股份有限公司（精益生产 – 八大利器）

中船江南重工股份有限公司（精益生产 - 价值流分析）

中船江南重工股份有限公司（精益生产 – 看板管理）

中船江南重工股份有限公司（精益生产 – 车间如何实现“一个流”生产）

中船江南重工没份有限公司（精益生产 – “多品种、小批量”生产模式）

中船江南重工股份有限公司（TWI – JM)

曼透平机械（常州）有限公司 （解决现场质量问题的技巧）

无锡康明斯涡轮增压技术有限公司 （5S 目视化管理）

江苏海峰电力机械集团股份有限公司 （精益生产 - “多品种、小批量”生产模式）

江苏海峰电力机械集团股份有限公司 （精益生产 – 车间如何实现“一个流”生产）

江苏海峰电力机械集团股份有限公司 （解决现场质量问题的技巧）

英格索兰（常州）工具有限公司（TWI – JI&JM&JR)

国家电网许继集团有限公司 ( TWI – JI&JM&JR)

合肥永升机械有限公司 （TWI – JI)

浙江红旗机械有限公司国营九四一厂 （5S 之目视化管理）

浙江仪表有限公司国营九二六厂（5S 之目视化管理）

诸暨盾安换热器有限公司 (5S 推行实务)

无锡金都设备有限公司 (生产问题分析与解决)

江苏鸿达福石油设备有限公司 ( 5S 推行实务)

江阴市江顺模具有限公司 (TWI – JI&JR)

徐州徐工随车起重机有限公司 (JI&JR)项目

上海浦东汉威阀门有限公司 (5S 之目视化管理)

英格索兰(中国)工业设备制造有限公司 (一线主管技能训练 2批次)

南通爱尔思轻合金精密成型有限公司 (精益生产战工具)

杭州赛富特设备有限公司(5S 推行实务)

诸暨盾安人工环境有限公司( TWI – JI&JM&JR)

徐工集团徐州筑路机械有限公司(TWI – JI&JM)

艾默生费希尔调节器(上海)有限公司(TPM)

上海电气益达机械有限公司(5S 推行实务)

上海安川电动机有限公司(主管如何培育部属)

横河电机(苏州)有限公司 ( TWI – JI & JR)

万高(南通)电机制造有限公司(一线主管培训)

苏州世纪福科技有限公司( 一线主管硬性技能培训)

歌尔声学股份公司( TWI)

汽车行业服务客户：

丰田合成(张家港）塑料制品有限公司 （TWI – JI&JM&JS&JR）

霍尼韦尔汽车零部件服务（上海）有限公司 （精益生产 – 七大浪费及改善对策）

德国奔驰汽车（北京）有限公司 （TWI –JI&JM&JR)

本特勒长瑞汽车系统（长春）有限公司 (TPM)

长安福特马自达发动机有限公司 (精益生产 – 车间如何实现“一个流”生产)

长春一汽四环汽车泵有限公司 (TPM)

库博赛阳(芜湖)汽车配件有限公司 (IE- 现场效率损失分析与改善)

上海科世达华阳汽车电器有限公司 (TWI – JI&JM&JR)

马可讯（南通）车轮有限公司 （精益生产 - 价值流分析）

长春派格汽车塑料技术有限公司 (TPM)

韩国晓星集团南通变压器有限公司 （TWI –JI&JM&JR）

长春富维-江森自控汽车饰件系统有限公司 （ TWI – JI）

浙江永康强广剑铝业有限公司 （精益生产 – 看板管理）

浙江永康拓新工贸汽配有限公司 （精益生产咨询项目）

浙江康茂机械有限公司 （5S 之目视化管理）

恒盛汽车轴承有限公司 （精益生产系列课程）

上海现代摩比斯汽车零部件有限公司 （金牌班组长培训）两批次

现代汽车（上海）有限公司 （金牌班组长培训）两批次

锦湖轮胎（南京）有限公司 （金牌班组长培训）

长春一汽富维江森自控汽车金属零部件有限公司 (TPM)

伟巴思特车顶供暖系统（上海）有限公司 （TWI – JM&JR)

天纳克陵川（重庆）排气系统有限公司 (TWI – JI&JR$JM)

长春富维-江森自控汽车饰件系统有限公司 （ 从技术走向管理）

邦迪管路系统(长春)有限公司（TWI – JM&JI)

蒂森克虏伯富奥汽车转向柱(长春)有限公司（TWI – JM&JI)

劳士领汽车配件（长春）有限公司（TWI – JM&JI)

劳士领汽车配件（长春）有限公司 (TPM)

大陆汽车电子（长春）有限公司(TPM)

高田汽车电子(上海)有限公司 (工厂安全)

南京乔丰汽车工业技术开发有限公司 (金牌班组长)

无锡摩比斯汽车零部件有限公司 (TWI – JR)

上海马勒工业过滤器(上海)有限公司 (5S 实战技能)

蒂森克虏伯富奥汽车转向柱(长春)有限公司 (TPM)

大陆汽车电子(长春)有限公司 (TWI – JI&JM)

无锡吉兴汽车部件有限公司 (生产主管技能训练)

长春海拉车灯有限公司 (一线主管技能训练)

本特勒长瑞汽车系统（长春）有限公司 (TPM)

江苏摩比斯汽车零部件有限公司 (一线主管技能训练)

上海现代摩比斯汽车零部件有限公司 (一线主管技能训练)

长春塔奥金环汽车制品有限公司 (TPM)

蒂森克虏伯富奥汽车转向柱(长春)有限公司（从技术走向管理)

邦迪管路系统(天津)有限公司 (一线班组长人员管理技能)

一汽通用商务车有限公司 (一线主管管理技能培训)

上海现代摩比斯汽车零部件有限公司 (现场改善技能提升)

无锡现代摩比斯汽车零部件有限公司(现场改善技能提升)

江苏现代摩比斯汽车零部件有限公司(现场改善技能提升)

邦迪管路系统(长春)有限公司 (一线班组长管理技能培训)

卡思马汽车系统(上海)有限公司 (一线班组长培训)

湖北吉兴汽车部件有限公司 (TWI – JI&JR&JM)

恩坦华汽车零部件(镇江)有限公司 (一线班组长管理技能训练)

芜湖集瑞联合重工有限公司( 一线班组技能训练)

李尔长春汽车内饰件系统有限公司(一线班组技能训练)

长春富奥石川岛增压器有限公司 (TWI – JI&JR&JM)

扬州保来得科技实业有限公司 ( 精益生产八大利器)

扬州保来得科技实业有限公司 ( 价值流和看板拉动)

扬州保来得科技实业有限公司 ( TPM – 全员设备保全)

蒂森克虏伯富奥汽车转向柱(长春)有限公司(金牌班组长培训)

长春盖尔瑞孚艾斯曼汽车零部件有限公司(精益生产八大利器

电器行业服务客户：

南京艾欧史密斯热水器 (TWI - JI)

扬州飞利浦照明有限公司 (IE - 现场效率损失分析与改善)

博西华电器（南京）有限公司 （TWI -JS )10批次

南京夏普电子有限公司 （TWI – JI&JM&JR)

光荣电子（苏州）有限公司 （TWI –JI&JM&JR）

上海紫江集团有限公司 (从技术走向管理)

慈溪赛亿电器集团 (5S 之目视化管理 )

巴西恩布拉雪花压缩机(北京)有限公司 (TWI – JR 3批次)

无锡博西威家用电器有限公司（TWI – JS ) 3批次

奥林巴斯贸易(上海)有限公司 (精益生产系列课程）

大金空调（上海）有限公司（金牌班组长培训）

杭州九阳小家电有限公司 (TPM)

美的集团威灵(芜湖)电机制造有限公司 (精益生产与八大利器)

海信(南京）电器有限公司 (TWI – JR)

特灵空调系统(中国)有限公司 (一线主管技能训练)

美的集团合肥美的冷柜产品有限公司 (IE – 工业工程)

海信(南京)电器有限公司( 8D 问题分析与解决)

冶金化工服务客户：

法国圣戈班依索维尔中国 – 北京固安工厂 （5S 及 目视化）

法国圣戈班集团南京圣韩玻璃有限公司 （TWI – JI&JR）

泰国正大集团浦城生化有限公司 （TWI – JI&JR）

欧文斯科宁复合材料（北京）有限公司 （TWI – JI）

欧文斯科宁复合材料（杭州）有限公司 （TWI – JR）

欧文斯科宁（南京）建筑材料有限公司 （5S 及目视化管理 )

建大轮胎（昆山）有限公司 （5S 及 目视化管理 ）

建大轮胎（昆山）有限公司 （解决现场质量问题的技巧）

杭州格林香料化学有限公司 (中层主管技能训练)

弓箭玻璃器皿（南京）有限公司 (精益生产 – 价值流分析)

上海国际油漆有限公司 (TWI – JI&JM)

张家港飞翔化工有限公司 （5S 及目视化管理）

中国中广核工程公司 （精益生产 – 八大利器）

南京美瑞制药有限公司 (中层主管技能训练)

宛西制药集团（TQM全面质量管理）

上海旭东海普制药有限公司 (中层主管培训）

泰国正大集团浦城正大生化有限公司 ( TWI – JM)

苏州欧莱雅尚美国际化妆品有限公司 (5S 与目视化管理) 2批次

山特维克硬质材料（无锡）有限公司 (精益生产八大利器)

新能源行业服务客户：

艾德太阳能科技（徐州）有限公司 （TWI – JI&JR)

威泰能源（苏州）有限公司 (IE –工业工程)

徐州协鑫太阳能材料有限公司 (TWI – JI&JR&JM&JS)

江阴爱康太阳能器材有限公司 （精益生产 - 价值流分析）

镇江环太硅有限公司 (IE - 现场效率损失分析与改善)

江苏常州天合光能有限公司 (TWI - JI&JR)

江苏常州天合光能有限公司 (价值流)

其他行业服务客户：

江苏南通三润服饰有限公司 （精益生产 – 价值流分析）

南京恒业服饰有限公司 (PMC – 生产计划与物料控制)

台湾旺旺集团（中国）有限公司 （TWI – JI）

青岛啤酒上海分公司 （5S 及目视化管理 ）

上海福喜食品有限公司 （TWI - JI&JS&JR&JI）

江苏力宝建材工业有限公司（精益生产 – 车间如何实现“一个流”生产）

佛山鹰牌陶磁有限公司 (PMC –生产计划与物料控制)

民丰特种纸股份有限公司(PMC –生产计划与物料控制)

浙江缙云千秋门业有限公司 ( 5S 及目视化管理 )

民丰特种纸股份有限公司 (精益生产)

协顺纺织有限公司 (精益生产 – 八大利器)

鹰牌控股实业（河源）有限公司 （IE – 现场效率损失分析与改善）

常熟盛客郎集团（解决现场质量问题的技巧）

上海福喜食品有限公司 (中层主管技能训练）

上海西西艾尔气雾推进剂制造与罐装有限公司合肥分公司（精益生产 – 八大利器）

山东济宁东郊热电厂 （ 5S 及目视化管理）

浙江梦娜袜业股份有限公司 （从技术走向管理）

浙江义乌浪莎袜业有限公司 （从技术走向管理）

农夫山泉(建德)新安江饮料有限公司 ( TWI – JR)

长春长客-庞巴迪轨道车辆有限公司 (班组长系统管理知识培训)

杭州雅马哈乐器有限公司 (解决现场质量问题的技巧)

南车长客-南车株洲电力机车有限公司 (精益班组建设)

上海国际机场股份有限公司 (精益经营)

南车长客-南车株洲电力机车有限公司 ( 5S 和 目视化管理)