**价值流图分析-VSM**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年5月24-25日济南培训讲师：李振宇课程费用： 4800元/人 （培训费、教材、午餐、茶点、发票）招生对象：总经理、企业质量、营运副总，生产（制造）部经理、主管、工程师、质量管理部经理、主管、工程师，开发部经理、主管、工程师，技术部经理、主管、工程师及生产部班组长等友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00010.htm> |

课程背景：

局部最优并不意味着整体最优！缺乏系统的分析和策划的改善，难免容易出现低效和方向性错误。价值流是当前产品通过其基本生产过程的全部活动，当然包括增值和不增值的活动。价值流分析可以涵盖企业三大核心价值流程:

 从原材料到产品交付客户的流程；

 从概念到投产的设计流；

 从交付到收款的财务流。

通过对全过程进行研究，而不是单个过程，这样可以很好地分析和改进全流程，而不是仅仅优化局部。

学员收益：

 理解VSM的方法、作用意义

 能绘制价值流程图，绘制当前价值流的步骤

 能读取价值流程图的信息并发现问题

 利用精益的原则规划未来的价值图

 能按照价值流程图驱动项目改进的步骤实施改善

培训时长：2天 （课堂练习价值流绘制或以企业案例绘制价值流）

课程大纲：

第一章：价值流图简介

1. 价值流图的概念；

2. 价值流图分析的目的；

3. 价值流图分析的好处；

4. 价值流的类型；

5. 价值流图的层级；

6. 价值流图相关的指标及含义

第二章：现状价值流图绘制(讲解及案例)

1. 现状图的定义；

2. 价值流常用符号及含义；

3. 现状图绘制的要点；

4. 绘制现状图的八大步骤；

5. 现状图绘制的案例练习；

6. 如何实用当前状态价值流图

第三章：未来价值流图绘制(讲解及案例)

1. 未来状图的定义；

2. 未来图的绘制的要点；

3. 绘制未来价值流图的步骤；

4. 价值流行动计划；

5. 案例：未来价值图

6. 绘制未来图的八大原则

课程特色：知识+案例+实践，让学员在学习并动手练习，学习绘制价值图及规划未来状态的价值流。（可以以工作坊的形式展开）

注意：课堂上老师有案例，实践部分用公司内部实际产品的案例更好，但是需要提前收集相关数据。

数据准备：选择一个产品族的某一代表产品（也可以暂时理解为某一个量比较大的公司某一规格的代表产品），该（系列）产品的：1.月需求量（该系列产品的）；2.代表产品所经历的工序（制程）；3. 代表产品每个工序的：循环时间（秒）、机台数量、作业人数、效率或OEE、换型时间（分钟）---循环时间必选，其他尽可能有，没有的化可以先大致测一下。4.各工序之间的在制品（WIP）以及原材料，制成品的数量（该系列产品的）。

关于数据收集的几点说明：

1. 实际价值流的数据比以上的还要多，先尽可能全收集以上数据，如果不全课程也可以继续，大家先会用价值流这个工具，缺的部分数据后续可以再补。如果以上数据完全没有，就用老师的案例（需要提前和老师沟通）。

2. 如果以上数据涉及公司机密，可以对数据进行处理。

3. 老师不会索要以上数据。

4. 每组可以用不同的产品型号，也可以选择同一的产品，无特殊要求，主要是练习方法。

培训讲师：李振宇

精益数字化教练六西格玛MBB

华中科技大学 MBA

精益数字化教练

六西格玛黑带大师（MBB）

曾任：3M材料技术（苏州）有限公司 精益负责人

曾任：英格索兰-特灵空调系统（中国）有限公司 精益变革推动者

曾任：泰科电子-泰连连接器（苏州）有限公司 中国区IND BU LSS负责人

曾任：上海ABB开关有限公司（原GE EPIS SJV） SJV BU精益六西格玛负责人

10年500强精益生产管理六西格玛实战经验，5年IE实战经验，对精益生产工具体系及数字化有深刻的理解，领导公司数字化工厂规划，辅导多家企业精益六西格玛培训及项目，调研多家企业精益数字化。

【专业背景】

十五年外企工作经验，其中十年500强（3M/IR/TE/ABB）精益生产工作经历，有丰富的理论知识和实战工作管理经验，注重精益体系与企业的实战相结合，IE、精益生产、六西格玛相结合，坚持诚信、专业、落地、实战及人才培养的理念，为企业和社会创造价值。

【擅长领域】

1. 精益生产/卓越运营体系全面导入

2. 价值流分析以及规划，价值流管理

3. 六西格玛培训及项目辅导

4. TPM/5S 活动

5. IE /数字化工厂

【项目经验】

电镀行业5S整改；工厂可视化管理；价值流年度规划；物料生产交期缩短；企业运营精益化管理；工厂数字化规划；生产车间布局优化；六西格玛培训及项目指导；

【授课课程】

《精益生产管理》《A3 问题解决》《价值流分析》《六西格玛绿带培训》《工业工程IE》《老工厂数字化改造》《5S与目视化管理》《快速换型》《六西格玛黑带 中质协》等

【服务诊断企业】

中国石化、亨通光电、比亚迪、哈电集团、泰科电子、协鑫科技、老板电器、住友电工、伟创力、禾望电气、玖行能源、大和电热、金驰塑业、中祥光电、联益科技、丰华科技、远大塑胶、从恩塑业、港发软包装、金沙江实业、冠恒包装、康尔微晶器皿、法兰茜姆服饰、莱迪科技、明威实业、六艺特种服饰、乐佳挤泡沫有限公司、松海法兰、杉亚管业、铭品实业、迪登洁具、名冠实业、方顿仪表阀门、宝成电线电缆、美硕电器、丰隆高科、康尔达、亚旭电子、特艾科（汽车）、威刚科技、泰科电子、共感电镀、美硕电气、毅嘉电子、乐苏科技、新美光……

【授课风格】知识与实践相结合，知识与案例相结合，知识与生活相结合的教学模式，深受学员欢迎。

【相关证书】通过GB/BB/MBB认证