**班组长安全管理百宝囊**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年5月24-25日青岛培训讲师：杜建彬课程费用： 4800元/人 （培训费、教材、午餐、茶点、发票）招生对象：公司各车间主管、生产一线主管、班长／组长／储备干部友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00012.htm> |

【项目背景】

一线班组管理是企业所有管理的基础，企业的安全目标的达成最终通过一线管理工作实现。一线班组长是一线安全管理的核心，肩负着各项生产任务完成的重任，他们管理水平的高低直接影响着企业各项指标的达成。

本课程将通过对班组长应具备的安全管理能力与技巧培训，帮助班组长掌握必备技能，提升现场安全管理水平。

【培训内容】

一. 班组长自我认知与角色定位

1. 班组长承担工作职责

2. 班组长的基本管理职责

3. 班组长的角色转换及角色认可

4. 班组长的基本知识与技能

二. 班组现场管理基本能力

1. 安全生产事故案例

2. 安全生产法律法规

3. 安全管理主体责任

4. 【现场安全管理案例展示】

三. 风险识别与管控

1. 如何开展现场风险识别？

2. 如何制定风险管控措施？

3. 如何落实执行管控措施？

4. 【风险识别管控案例】

四. 隐患排查与治理

1. 现场隐患排查思路

2. 现场隐患治理流程

3. 现场常见隐患介绍

4. 【隐患排查治理案例】

五. 现场应急处置方案设计与演练

1. 现场事故风险评估

2. 现场应急能力评估

3. 现场常见场景应急预案

4. 现场演练流程与技巧

六. 班组日常安全管理

1. 班组安全培训技巧

2. 虚惊事件管理要求

3. 行为安全观察沟通

4. 班组安全例会管理

5. 现场安全改善技巧

七. 班组长核心管理能力

1. 如何制定计划

2. 如何有效沟通

3. 如何有效执行

4. 如何辅导员工

培训讲师：杜建彬

 安全培训师、安全管理咨询顾问

 超过15年世界500强管理经验

 工作经历

 青岛圣戈班玻璃有限公司 （法资\*建材行业）生产管理

 烟台铁姆肯有限公司 （美资\*机械行业） 精益管理

 沃尔沃建筑设备（中国）有限公司（瑞典\*机械行业），安全管理

 国家注册安全工程师

 安全生产标准化评审员

 职业健康安全管理体系评审员

 主讲课程

 《员工安全意识与基础知识》

 《如何落实企业安全生产主体责任》

 《如何建立落地有效的双重预防体系》

 《企业安全生产标准化创建与实施》

 《安全管理人员核心技能训练营》

 《危险化学品管理》

 《班组长危险源识别与控制措施》

 擅长领域

 丰富的现场隐患排查和合规性审计经验；

 丰富的双重预防机制、安全标准化建设项目辅导经验

 授课风格：交互式、启发式教学，深入浅出，幽默风趣。

曾服务过的部分客户

济南市高新区•主要负责人•双体系•培训班 济南市•安全管理人员•双体系•培训班

主要负责人•主体责任•培训班 安全管理人员•标准化•双体系•培训班

齐鲁交通集团•安全管理人员•主体责任•培训班 临沂商城集团•安全管理人员•主体责任•培训班

临沂水务集团•新员工入职培训 江泉集团•生产管理人员•培训班

山东格新精工有限公司•生产管理人员•培训班

临沂市•总工会•安全管理人员•查保促培训

中化•班组长JSA•培训班

山东高速培训

新时代药业