**精益生产降本增效**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年12月20-21日 济南培训讲师：李振宇课程费用：4800元招生对象：企业中高层管理者，车间主任、生产经理、生产、仓库、质量等一线班组长，技术员、工艺/工程部工程师，技术部经理、主管、等友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00032.htm> |

【课程背景】

企业的发展是一系列问题被解决的过程，企业的核心能力是企业员工解决问题的能力。随着企业的不断发展，解决问题不能单单依靠经验，更不能靠拍脑袋、灵光一现，一定是要一套科学的问题解决套路，依靠精益的思想及巩固方法。

管理者是直接“带兵打仗”的，员工上岗不久就对工作感到烦，甚至产生厌倦；从基层提拔上来的管理人，角色转换不过来，很难胜任相应的管理岗位；明明是技术骨干，却很难快速成为优秀的管理者；生产管理人员目标计划安排不好，部门分工混乱；上、下级之间和部门之间在沟通协调上总出现问题，造成内耗；管理者自己很忙，下属却很闲，或者只会自己干，不会培育下属。不懂改善的工具，只会维持日常的工作，缺乏改善的思维和方法，常常难以跟上公司发展的步伐，很多管理层都在为如何提升他们的能力而烦恼，所以精益生产成为企业的一道必选题。

通过精益工具及理念的学习，掌握精益常用的核心工序，在实际工作中，通过工具的运用，实现降本增效，同时体会到精益的理念与原则在组织文化建设中的作用。

【课程特色】

全过程的行动学习方式，运用引导技术，群策群力，通过案例加知识及工作坊实践形式的让学员快速学习问题解决的方法、步骤。

【学员收益】

 理解推行精益的历史及理念，转变思想

 掌握快速换型的思路及方法

 掌握标准化作业的理念及方法

 能开展5S及目视化管理

 能独识别现场八大浪费并进行改善

 学会描述现场的问题5W1H

 掌握问题分析的方法，鱼骨图及5Whys、VSM等

 具备防错的思想，学会防错的改善思路及原则

【课程大纲】

第1章：精益生产的历史及原则

1、精益生产的历史

——什么是精益生产

——精益生产的基本理念

——精益生产的起源及发展史

——精益管理的内涵

2、精益生产原则

——精益生产的五项原则

——推行精益生产的好处

第2章：5S及目视化

——5S的作用

——5S的推行步骤

——如何做5S

——推行5S的误区

——5S案例分享

——目视管理的定义以及目的

——目视管理的作用

——目视管理的常用方法和工具

——案例举例：显示生产状态

——目视管理的要点以及原则

——小组讨论及练习

第3章：八大浪费

——理解精益生产对浪费的定义

——认识现场管理中的八大浪费

——了解浪费产生的原因及表现

——认识浪费消除的基本方法

——精益生产消除浪费的思路与流程

——小组讨论及练习

第4章：标准化及作业改善

——标准化作业的概念

——标准作业三要素

——标准工时

——生产节拍

——作业顺序和标准作业的制订

——制订标准作业组合票

——例析和互动（游戏）

第5章：快速换模（SMED）

——SMED简介

——传统换模介绍

——SMED必要性

——如何理解SMED

——如何实施SMED（五步法）

第6章：防错技术

——为什么要防错？

——人为错误与后果

——防错的基本原则

——防错的五大基本思路

——防错十大原理

第7章：5W2H

——5W2H介绍

——5W2H应用

——5W2H分析

——小结或/练习

第8章：5Whys问题分析与解决

——5个WHY分析

——“5个Why分析”由来

——5个为什么分析法的原理

——5个为什么分析法的要点

——5个为什么分析法的案例及练习

第9章：价值流分析VSM

——什么是价值流

——为什么需要价值流图（VSM的作用）

——制作价值流图的八大步骤

——案例与练习

——绘制未来状态价值流的原则

说明：以上内容，可以依据客户实际需求情况适当调整！

培训讲师：李振宇

精益数字化教练六西格玛MBB

华中科技大学 MBA

精益数字化教练

六西格玛黑带大师（MBB）

曾任：3M材料技术（苏州）有限公司 精益负责人

曾任：英格索兰-特灵空调系统（中国）有限公司 精益变革推动者

曾任：泰科电子-泰连连接器（苏州）有限公司 中国区IND BU LSS负责人

曾任：上海ABB开关有限公司（原GE EPIS SJV） SJV BU精益六西格玛负责人

10年500强精益生产管理六西格玛实战经验，5年IE实战经验，对精益生产工具体系及数字化有深刻的理解，领导公司数字化工厂规划，辅导多家企业精益六西格玛培训及项目，调研多家企业精益数字化。

【专业背景】

十五年外企工作经验，其中十年500强（3M/IR/TE/ABB）精益生产工作经历，有丰富的理论知识和实战工作管理经验，注重精益体系与企业的实战相结合，IE、精益生产、六西格玛相结合，坚持诚信、专业、落地、实战及人才培养的理念，为企业和社会创造价值。

【擅长领域】

1. 精益生产/卓越运营体系全面导入

2. 价值流分析以及规划，价值流管理

3. 六西格玛培训及项目辅导

4. TPM/5S 活动

5. IE /数字化工厂

【项目经验】

电镀行业5S整改；工厂可视化管理；价值流年度规划；物料生产交期缩短；企业运营精益化管理；工厂数字化规划；生产车间布局优化；六西格玛培训及项目指导；

【授课课程】

《精益生产管理》《A3 问题解决》《价值流分析》《六西格玛绿带培训》《工业工程IE》《老工厂数字化改造》《5S与目视化管理》《快速换型》《六西格玛黑带 中质协》等

【服务诊断企业】

中国石化、亨通光电、比亚迪、哈电集团、泰科电子、协鑫科技、老板电器、住友电工、伟创力、禾望电气、玖行能源、大和电热、金驰塑业、中祥光电、联益科技、丰华科技、远大塑胶、从恩塑业、港发软包装、金沙江实业、冠恒包装、康尔微晶器皿、法兰茜姆服饰、莱迪科技、明威实业、六艺特种服饰、乐佳挤泡沫有限公司、松海法兰、杉亚管业、铭品实业、迪登洁具、名冠实业、方顿仪表阀门、宝成电线电缆、美硕电器、丰隆高科、康尔达、亚旭电子、特艾科（汽车）、威刚科技、泰科电子、共感电镀、美硕电气、毅嘉电子、乐苏科技、新美光……

【授课风格】知识与实践相结合，知识与案例相结合，知识与生活相结合的教学模式，深受学员欢迎。

【相关证书】通过GB/BB/MBB认证