**现代仓库管理与高效物料配送**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年12月20-21日 济南培训讲师：柯杨课程费用：4800元招生对象：物料计划员，物料筹措人员，仓库经理，仓储一线人员，班组长等相关岗位友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00034.htm> |

【课程背景】

张瑞敏说：物流表面上流动的是物，实际上流动的是钱。那么你的仓库“流动”起来了吗？通过两天课程学习使得学员能够查找仓库管理过程中的断点，规范物料出入库等活动的流程，实现仓库运营效率的最大化，提升高效的物料管理能力。

 企账物不符，物料计划不能获得准确数据；

 货架上堆积大量物料，库容紧张；

 收货区问题物料多，不知道如何处理；

 保管不周，在库物料质量不良，不知道如何改善；

 仓库现场乱，物料信息不及时，关联部门时常抱怨。

本课程讲师具有多行业制造、物流业仓库项目的推行经验，理论结合现场实际痛点，通过讨论或案例等形式来解决作业难点，让学员站在全面物料流动的角度，掌握改善仓库管理的方法。

【课程收益】

通过学习，使学员能够：

 掌握仓储、物流的全面规划；

 掌握仓储物流的规范的进、出、存日常作业方法，建立高效的仓库作业流程方法；

 规范供应商交货的方法，以及发现问题及时反馈给相关部门，做好信息传递步骤；

 学习呆滞物料的处置方法；

 在仓库管理中降低库存，以达到降低生产成本的目的

【课程大纲】

第一讲 仓库管理——仓库管理和库存解读

1. 现代快速的制造业物流发展形式下对仓储管理的要求

2. 仓库管理在供应链中工作的重要性：为何称之为核心节点

3. 供应链中，PC/MC、仓库、采购等部门在物料供应中的职责和KPI，以及仓储作业同PMC的协作和流程衔接

4. 良好仓库的管理标准都有哪些要求

5. 物料管理的八大工作目标

第二讲 企业仓库规划

1. 仓库的规划应满足五项基本要求

2. 仓位规划要因分析图、规划原则以及物料分区图例分析

3. 在ERP系统管理环境下，货位合理规划与编号的方法

4. 如何进行仓库储存能力改善，提高库位利用率

5. 根据可追溯性与目视化管理的要求进行物料的标识

6. 仓储设施种类，应用特点以及日常管理及注意事项

第三讲 仓储入库环节对库存的影响

1. 仓库入库作业实务:高效收货作业的业务逻辑和细节

2. 入库前应做好的工作

3. 如何发挥仓储部门把关作用？

4. 确保物料快速收货的五大步骤

5. 物料验收有哪些基本方法和要求

6. 物料入库交接普遍面临的问题及其解决途径

7. 如何杜绝“问题物料”得不到及时处理的问题

8. 如何办理入库手续

第四讲 仓库货物的在库保养

1. 仓库货物存放三原则

2. 货物堆码的六项基本原则

3. 有效期材料的库存批次管理有效方法

4. 如何能把化工品先进先出做的更到位？

5. 仓储5S管理

6. 仓库的目视化

7. 仓库的消防与安全管理

第五讲 做好发货管理

1. 不同性质的库房物料出库方式不同，出库适用范围

2. 出库规范流程，出库操作的基本要求

3. 出库与物料配送的细节步骤和335原则

4. 物料出库配送中的容器要求和标识要求

5. 退料与补料的规范操作：退料物品的合理处理

6. 非正常领料之处理：借料

7. 基于生产线需求模式的仓库管理策略：线边/ JIT / 半成品现场物流

第六讲 盘点工作的组织和盘点结果分析

1. 物料的分类管理

2. 盘点作业流程及说明

3. 盘点常见问题汇总

4. 盘点后问题分析、盈亏的原因、预防与处理

5. 仓库呆废物料的产生原因分析，防范措施和处理方法

第七讲 课程感悟与分析

培训讲师：柯杨

 资深讲师

 华东理工特邀实战型讲师

 15年世界500强外企中高层管理实践经验

 10年以上精益生产、供应链项目推行实施经验

 曾就职于汽车、轨道交通 、国际贸易等行业，历任大型企业生产经理，物资供应经理，采购经理等职，曾赴韩国研修JIT精益生产模式，具有丰富的生产、采购和物料管理经验，熟悉整个供应链的流程和实际操作，对供应链管理有着深刻的认识和理解。

专长领域

供应链管理

 柔性生产计划与排程

 采购、供应商管理

 精益生产理念与实施导入

 库存与仓库管理

 一线班组长和车间主任管理

 5S目视化与现场持续改善

授课风格

实战派讲师，精通ERP，熟识生产，采购、计划、物料和库存控制系统。结合自身丰富的实践经历，教授大量的方法和工具，主张学员提出实际问题并加以引导，注重落地实操性，倡导学以致用。针对性的协助企业进行流程优化和导入，咨询式的培训带动学员参与，启发学员思考，给学员以震动性反应和实际的收获。

服务企业（部分）

机械机电：山推集团、中车研究所、中车株洲机电、三一重载、海信日立、凌云集团、西门子信号，金明精机、长虹模塑、、中集来福士钻井平台、苏泊尔、金明精机、龙口港集团、意大利戴博泵业、齐耀瓦锡兰菱重工船泊柴油机等

汽车交通：上汽、广汽研究院、长安汽车、通用五菱汽车、大众汽车、大连一汽发动机、陕西重汽、延锋伟世通、大陆汽车、安波福、东风德纳、科德宝、敏实、北汽新能源、河南西峡内燃机、四方庞巴迪、株洲机车、京车装备

等

食品医药：中烟青岛烟厂、上海烟草机械、贵州烟草、天津烟厂、云南烟草实业、汾酒集团、河套酒业、百事可乐、云南白药、如新集团、镇江醋业、通威集团、临沂金锣等

化工流程：太原煤气化集团、神华宁煤、中核核电运行，金风科技，银川宝丰能源、广西华银铝业、巴斯夫、建安化工、天津石化、圣戈班（广汉）陶粒、江苏井神盐化、辽宁科隆精细化工、陕西北元化工集团、皇明热水器、协鑫光伏、尚德光伏

等

其他制造：京东方、湄公河集团、海康威视、四川集成科技、重庆建设集团、广西登高集团、贺州电力，成都自来水、吉林移动、怡瑞丰服饰、双虎家私、全友家具、、维达纸业、宝鸡宝光集团

欧派集团培训：广东清远公司、成都公司、无锡公司