**HR数据分析：数据驱动人才管理决策**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年5月31-6月1日 上海 10月25-26日 深圳 培训讲师：范珂课程费用：5980元/人 （含培训费、教材 茶点、发票）招生对象：企业负责人、中高层管理人员、业务骨干、HR友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00042.htm> |

课程收益：

1. 掌握数据分析的基本方法和技能，包括数据收集、数据清理、数据可视化等。

2. 学习如何更加倍效率使用常规的数据分析工具，以Excel为主。

3. 提高数据分析能力和思考方式，解决各种现实业务的数据分析问题。

4. 用数据讲故事，通过数据可视化将分析结果完成专业的数据报告

5. 通过大量学习实战的数据分析案例，更好地理解和应用所学知识。

培训对象：企业负责人、中高层管理人员、业务骨干、HR

课程大纲：（或有迭代，以现场讲授为准）

模块1：建立数据驱动决策思维

 人力数据分析的发展现状

 普通数据分析与系统化数据分析的差异

 领先公司的人力数据分析实践（讲授/案例）

 如何解决一家服务型公司HRD所面临的数据分析难题（案例/讨论）

模块2：人力数据分析的基本思路

 人力数据分析模型的成熟度四阶模型

 数据分析的全流程（从数据收集到数据呈现）（讲授/练习）

 数据分析的统计学基础知识（讲授/练习）

 数据的描述性分析 – 数据的集中趋势（讲授/练习）

 初级数据分析 – 数据的描述分析及图表制作（讲授/练习）

- 对比分析

- 结构化分析

- 时间趋势分析

- 交叉分析

- 数据仪表盘的制作

 中级数据分析 – 不同类型数据整合分析及图表制作（讲授/练习）

- 相关分析

- 矩阵分析高级数据分析 – 数据的预测分析

- 简单线性回归分析

- 多重线性回归分析

- 多项式分析

 案例：如何分析一家医药公司的业务和人力数据，从中提炼商业洞见，并驱动最终的业务决策（案例/讨论）

 当日学习内容小结及学员学习情况点评

模块3：人力数据在各人力模块的实际应用

 谷歌数据分析模型（讲授/案例）

 应用谷歌数据模型解决某跨国公司的年度调薪案例（案例/讨论）

 招聘分析 – 利用数据挖掘人才画像、提升招聘效率（讲授/练习）

 薪酬分析 – 建立薪酬架构、分析企业薪酬竞争力（讲授/练习）

 培训分析 – 提炼培训发展关键数据，提升培训效能（讲授/案例）

 文化分析 – 设计员工敬业度调研，改进企业文化（讲授/案例）

 组织效能分析（讲授/案例）

- 学习初级财务报表，读懂关键人力效能数据

- 提炼关键人力效能指标，对标行业标杆企业

- 通过数据分析，找出提升组织效能的关键路径

 人力数据分析方法和思路的总结

模块4：数据的视觉化呈现

 通过九步法学会用数据讲故事

 数据的视觉化呈现要点（讲授/案例）

 专业化数据图表制作的案例讲解（讲授/案例）

 学会用三页纸呈现一个主要的数据分析结果及观点（讲授/案例）

实战案例

综合应用两天学习的全部知识，解决一个实战案例：

 案例为某汽车公司的奖金设计，目的为通过对奖金数据的分析，获取商业洞见，推动业务结果

 学员按小组单独完成数据分析和数据呈现，然后进行PK

 讲师对小组项目结果打分、点评，优胜者获得特殊奖品

总结

 总结两天课程，点评学员学习情况

 如有必要，确定后续落地跟进方案

培训讲师：范珂老师

某民族品牌化妆品公司首席人力官

美国康奈尔大学人力资源硕士学位

20+年丰富的中美两地工作经验

前世界500强公司亚太区人力总监

香港大学、上海交大等客座讲师

经典作《奈飞文化手册》译者

职业背景：

 现任某民族品牌化妆品公司首席人力官

 曾担任沃尔沃汽车亚太区人力资源总监、拓郎半导体（现属英特尔）亚太区人力资源总监、空气化学品公司全球薪酬经理、戴尔公司北美区人力资源经理、天津开发区经济发展局外资科科长

 主要专业领域聚焦于：组织绩效管理、薪酬设计、企业文化、人力资源数据分析应用

 个人著作：《世界500强人力资源总监管理手记》《VUCA时代下的HR精进之道》

 个人译作：《奈飞文化手册》《高绩效的HR》《变革的HR》《卓越领导之旅》《ATD人才发展手册》《人力数据分析精要》

 现任香港大学商学院《人力数据分析》课程客座讲师

 现任上海交通大学海外学员《薪酬设计》课程客座讲师

 现任上海大学MBA项目《人力资源管理》课程客座讲师

培训/辅导过的部分客户公司：

 国有企业：一汽汽车、中石油、华润水泥、建设银行

 民营企业：华为、海康威视、新东方、行动教育、新橙北斗、吉利汽车

 外资企业：埃森哲咨询、阿雷蒙汽车零部件、ABB自动化设备、施耐德

 互联网：搜狗、网易、京东、西瓜创客