**EHS经理人战略规划、目标决策及管理策划**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年4月09-10日上海  培训讲师：吴晓启  课程费用：4500元/人（含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费）  招生对象：环境健康安全，维修部，厂务部，售后服务，生产部 现场服务承包商的经理、主管及技术员或员工  友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询  课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00097.htm> |

课程简介：

通过2天的课程，将有效的帮助EHS经理人们掌握企业发展的战略规划与企业EHS的战略规划的结合确定。围绕长远发展的战略规划，如何制定有效的EHS绩效考核目标、指标，并予以正确、按时的实施。

课程目标：

随着经济的发展，EHS管理及EHS经理人在现代企业中的重要性日益彰显，如何建立有效、充分的EHS管理，如何制定正确的EHS战略发展目标、指标将直接影响企业EHS管理的水平。本课程通过系统化概述与介绍，让EHS经理人们：

 了解企业EHS管理的正确框架要求；

 清楚企业EHS战略规划及目标决策制定的重要性；

 掌握制定有效的EHS战略规划及目标、指标的原则和方法；

 如何通过绩效考核机制进行战略规划及目标管理；

 风险预防、实现企业优秀EHS文化的基础。

授课形式：

吴老师的课程系统化、内容简单而有效、深入简出、引人入胜、注重实际操作、突出实战性、理顺思维并系统化传授最新，将精益生产理念、心理咨询学理念融入日常EHS管理当中，不仅使学员们很好的融入，同时感受到轻松、愉快的课堂气氛，更能使学员们真正学到所需的知识！

课程形式：

本次培训将会用培训师讲解、互动的案例研究和小组讨论的方式来使得参会者获得实际的知识和实施的能力：

 培训方式多样

 知识点融入案例、讨论、练习中

 实时、深入的点评

 最佳实践经验分享

参训对象：

来自以下部门的经理、主管及技术员或员工：

环境健康安全 维修部

厂务部 售后服务

生产部 现场服务

承包商 其它需求者

来自以下行业：

化学/化工 油气/石油天然气

能源 矿业

电子与电器 机械

重工业 建筑/建筑原料

汽车 制药/医疗机械

食品饮料/零售 消费品

纸浆纸张 交通/物流

电脑/信息技术 通讯

课程大纲：

EHS管理在日常企业管理中的重要地位；

制定EHS战略规划、目标的意义；

 EHS战略规划的意义；

 EHS目标指标的意义。

EHS战略规划的制定：

 整体战略规划与EHS战略规划的联系；

 EHS战略规划的制定原则与方法；

 EHS战略规划的考核与回顾；

 战略规划的参考与解析。

EHS目标的设定与考核：

 目标设定的的SMARTEE原则；

 目标的管理与追踪；

 目标的绩效考核；

 目标设定的参考与解析。

EHS战略规划与目标的执行：

 相关法律法规要求的符合性；

 EHS法律法规要求的识别；

 EHS法律法规要求的合规性评价；

 主要EHS法律法规要求的执行。

 风险预防管理：

 危险源辨识与风险评价；

 风险等级控制与改善；

 风险预防实施过程中实际的瓶颈与应对

 EHS教育与培训、困难及对策；

 作业现场EHS管理；

 EHS审核、检查及追踪；

 应急响应管理；

 重大风险的专项管控。

回顾与总结

讲师介绍：吴晓启老师

世界500强欧、美企业EHS部及厂务部资深经理、EHS管理专家

1. 环境工程学士学位

2. 安全工程硕士学位

3. 十三年以上美、德、英、法等世界500强欧美EHS管理工作经验；

4. 八年以上厂务设备、设施管理工作经验；

5. 资深EHS管理体系培训师

6. 精益生产资深讲师

7. 国家注册安全工程师

8. CCAA注册OHSAS18001审核员证书。

9. 苏州市工业园区安全生产管理资格证书培训特约讲师。

客户评价：

平均培训满意度97%以上，学员们全神投入，给了我们全新的对于安全管理的理解。

—— LG电子（昆山）

所提到的案例极具代表性，对工作中存在的一些问题有指导作用。

——普派包装（苏州）

经典客户：

西门子医疗、富尔美纺织、普派包装、LG电子、丹纳赫、波尔威、沃得重工、艾默生、江山制药、太钢集团、维苏威等