**MSA测量系统分析**

|  |
| --- |
| 时间地点：2024年4月9日/上 海 2024年8月2日/苏 州 2024年12月13日/上 海  培训讲师：曹树根  课程费用：1800元/人（含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费）  招生对象：从事汽车生产质量管理相关工作的副总、厂长、经理、主管、工程技术员、质量工程师、技术员、检验员及班组长等人员。  友情提示：此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询  课程地址：<http://www.sdlzzx.com/opencourse/k00099.htm> |

课程背景：

 VDA6.5产品审核标准是汽车行业中应用最为广泛的过程审核标准，早前使用的是1998年出版的第一版，2008年第二版，目前已经全新改版2020版的红皮书已经发布。

 VDA6.3和IATF16949中都有规定对产品审核的要求，VDA6.5对产品的审核提出了系统的方法。

课程模板：

 了解产品审核的基本要求目标、时机、范围和产品质量水平；

 理解产品审核的流程中审核方案、审核计划、审核技巧与实施过程，如何进行产品缺陷判定以及编制产品审核报告；

 通过对产品的评定，掌握对被审核的产品质量水准；

 将有效加强对产品质量状况的监控，切实降低产品风险等级，提高客户满意度，达成提升企业的信誉度。

参训对象：

从事汽车生产质量管理相关工作的副总、厂长、经理、主管、工程技术员、质量工程师、技术员、检验员及班组长等人员。

授课形式：

课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中，课堂生动，传授工作经验和专业知识，让学员在轻松的环境中演练管理技术，从而获得达到即学即用的良好培训效果。

课程大纲：

第一讲 产品审核（VDA6.5）概述

1.1VDA是什么

1.2德国汽车工业质量标准

1.3为什么标准会更新

1.4汽车工业的质量管理认证和审核

1.5三类审核的区别

1.6什么是产品审核

1.7为什么要进行产品审核

1.8产品审核—质量环的概念

1.9产品审核和质量水平之间的关系

1.10什么是质量水平

1.11产品审核的时机

1.12产品审核的特点

1.13产品审核和生产过程检验、全尺寸和功能检验的区别

1.14产品审核的目的和应用范围

1.15产品审核的作用

第二讲 VDA 6.5 2022版变化点介绍

VDA6.5:2020版与2008版变化对照

VDA6.5:2020版与2008版变化对照--1.前言

VDA6.5:2020版与2008版变化对照--2.目的和应用范围

VDA6.5:2020版与2008版变化对照--3. 审核流程

VDA6.5:2020版与2008版变化对照--4.审核方案

VDA6.5:2020版与2008版变化对照--5.审核计划

VDA6.5:2020版与2008版变化对照--6.审核报告

VDA6.5:2020版与2008版变化对照--7.审核后续措施

VDA6.5:2020版与2008版变化对照--8 审核员资格

第三讲：产品审核流程:

3.1审核方案

3.1.1确定审核方案的输入准则

3.1.2审核方案的确定

3.1.3审核方案的范围

3.1.4审核方案的实施

3.1.5审核方案的监控和评估

3.2.审核计划

3.2.1检验特性

3.2.2测试设备和样件数量

3.2.3样件的控制要求

3.3产品审核的实施

3.3.1产品审核的实施步骤

3.3.2产品审核的实施--检验规程(案例)

3.3.3产品审核的实施--检验规程( 结果记录页说明案例)

3.4 产品审核报告讲解及举例

3.4.1产品审核报告--不合格的分类

3.4.2产品审核报告--评定方法

3.4.3产品审核报告--案例1

3.4.4产品审核报告--案例2

3.4.5产品审核报告--案例3

3.5 .启动审核后续活动

3.6产品审核员资质

第四讲 培训总结

4.1.问题答疑

4.2.学员自由交流

4.3.培训总结

讲师介绍：曹树根老师

学历：澳门大学MBA工商管理硕士

专长：

1. VDA标准（VDA6.3，VDA6.5，VDA-MLA，PSCR等）培训和辅导；

2. 问题解决工具（VDA8D，CQI20，经典DOE，谢宁DOE，新旧QC七大手法）培训和辅导；

3. IATF16949和汽车行业五大核心工具（APQP\PPAP\MSA\SPC\FMEA）的培训和辅导；

4. 供应链管理和SQE供应商质量管理培训等；

5. 客户特殊要求如：Formel-Q，QPNI，BIQS，Q1，MMOG，ANPQP等；

6. 汽车行业项目管理、研发项目管理等相关体系的辅导和培训；

7. 根据企业战备，帮助企业构建供应链管理体系，规化供应商发展战略，提供供应商整体能力；

培训辅导特点：理念、实践相结合、通过经典案例的讲解，让学员学会使用标准和工具，解决学员和企业的痛点，满足客户需求；

相关资质：

1. 超过20年的质量管理经验，10年的质量总监，10年以上的咨询、培训、辅导、二方审核员经验；

2. 国家注册质量工程师、中国质协注册6sigma黑带、VDA QMC6.3注册外审员；

3. 成功辅导多家公司通过大众、奥迪等潜在供应商审核和供应商质量能力的提升（B升A）；

4. 在多个公司进行SQE团队能力构建和提升，对公司供应链能力进行分析，制定适合公司的供应链管理体系，制定供应商提升计划和并实施，得到很好的成果；

5. 在多家公司进行全生命周期的供应商管理流程和制度，确保供应商符合企业产品全生命周期的要求；

6. 有丰富的公开课和企业内训培训经验；

7. 熟悉产品和工艺：新能源三电系统制造工艺、机器人焊接工艺、冲压、机加工、注塑、电镀等工艺和汽车座椅、底盘、排气系统、内外饰等产品。

个人经验：

任职企业 职位 工作成果

2012-至今

一些培训，咨询机构 金牌讲师 VDA6.3、VDA6.5、IATF16949、8D培训、五大工具、谢宁DOE、汽车行业项目管理、研发项目管理、SQE--供应商质量管理、新旧QC七大手法等公开课和企业内训；受到学员好评，现场和机构签定内训课程；

高级咨询师、顾问师 1）IATF16949、VDA6.3二方审核和辅导企业通过客户审核

2）顾客特殊要求的咨询和辅导：QPNI，VDA-MLA，Formel-Q，Q1、BIQS、ANPQP的辅导，帮助多家企业通过潜在供应商审核和质量能力的提升，获取客户的好评；

2021.05-2022.12，海程新材料 质量总监 公司质量战略规划，质量目标策划和实现，质量立项推进，顾客审核主导，质量团队建设和提升，提升了该公司的质量能力；同时对该公司供应链能力构建和提升，辅导供应商改进工艺难点；

2018.05-2020.04上海众力投资发展有限公司 集团质量总监 集团质量战略规划，分公司质量等级确认和提升活动，集团质量体系整合，集团供应商质量要求整合，集团质量目标分解和实现推进，集团分公司的质量提升支持;

负责该集团五个子公司的供应商能力提升和SQE能力建设和工作安排，使供应链的发展满足了公司需求；

2014.01 -2018.04上海李尔汽车系统有限公司 质量经理 系统的了解该公司在全球范围内的质量管理体系，负责建立/引进新的质量管理方法和衡量指标，配合持续改进部门，组织、实施公司范围内的各种质量持续改进活动；

在该公司SQE主导潜在供应商审核，和供应商能力提升；

2005.8-2013.12

杰锋汽车动力系统股份有限公司 质量总监 全面主持质量管理部工作，负责制定本部门管理目标；

负责公司质量管理工作的组织与推动，构建公司质量管理与控制体系；

负责建立公司产品质量控制保障机制；

组织推进质量管理体系的建设与完善；

负责建立质量分析与质量改进的管理机制；

规划该公司供应链体系，供应链战略规划，年度供应链等级能力提升等；

2001.07-2002.12

上海大陆制动系统有限公司 采购部SQE主管 负责对新供应商考察，对供方管理体系能力进行调查与评审，新供应商资格评定

负责组织策划供应商质量管理控制方法；

协调供应商与我司有关质量、技术方面的问题点

推动供应商不良改善，效果跟踪，质量提升，对供应商产品及其形成过程进行指导和监控

体系工程师 负责ISO/TS16949体系文件的编写、整理及文件内容的实施工作；

公司内部的质量审核，跟踪质量问题的整改、关闭，完善质量体系；

编制质量计划，组织质量分析、质量报告输出；

组织公司内部质量宣传和推广。

可培训课程清单：

序号 课程名称 培训课时

1 IATF16949：2016和内审核员培训 3天

2 APQP＋CP（产品质量先期策划+控制计划） 2天

3 PPAP（生产件批准控制程序+各主机厂表格讲解对比） 1天

4 新零件成熟度保证（VDA-MLA） 2天

5 VDA2 2天

6 SQE-供应商质量管理

7 QPNI（新零件质量提升计划） 2天

8 通用的BIQS和QSB+ 2-3天

9 第五版D/PFMEA 2天

10 SPC+MSA（测量系统分析） 3天

11 SPC（统计过程控制） 2天

12 MSA测量系统分析） 2天

13 汽车行业项目管理 2天

14 研发项目管理 2天

15 Shainin Doe（复杂质量问题的解决工具--谢宁DOE） 2天

16 VDA6.3 过程审核+VDA6.5 3天

17 VDA6.5产品审核 1天

18 Error Proofing Techniques（防错技术） 2天

19 新旧QC七大手法 2天

20 8D小组问题解决法（VDA8D+CQI20） 2天

21 5S培训+辅导 2天

22 FORMEL-Q（大众供应商手册） 2天

23 五大手册 5天

25 经典DOE 2天

26 LPA（CQI8）分层审核 1天

27 PSCR（产品安全符合性代表） 1天